

*Indicateur ARE avancé des difficultés des entreprises*

*- Vague 9 : Premier trimestre 2011 -*



*Mai 2011*

# Méthodologie

- ▶ **Présentation de l'étude:** L'Association pour le Retournement des Entreprises (ARE) a lancé depuis le début de l'année 2009 un baromètre trimestriel afin de mettre en place un indicateur de prévention des difficultés des entreprises. Les informations recueillies permettent :
  - D'appréhender le profil des entreprises sollicitant une aide suite à des difficultés financières
  - De mettre en lumière les résultats des actions de résolution de ces difficultés
- ▶ **Echantillon :** Étude réalisée auprès d'un **échantillon de 49 membres de l'association** (sur une base totale de 130 membres), experts impliqués de façon régulière dans les opérations de retournement, de refinancement ou de restructuration.
- ▶ **Mode d'interrogation :** Interrogation en ligne sur système CAWI (Computer Assisted Web Interview).
- ▶ **Dates de terrain :** les interviews ont été réalisées **du 7 avril au 6 mai 2011.**
- ▶ **Application de la norme ISO :**  
OpinionWay a réalisé cette étude en appliquant les procédures et règles de la norme ISO 20252.
- ▶ **Conditions de diffusion de l'étude :**  
Il convient de mentionner dans un encart que l'étude a été réalisée par **OpinionWay** et de préciser la méthodologie (mode de recueil, taille d'échantillon) ainsi que les dates de recueil des données.

## ▶ **Rappels des précédentes vagues :**

Vague	membres interrogés	Date de terrain
1	46	1 <sup>er</sup> au 29 avril 2009
2	30	6 octobre au 10 août 2009
3	61	31 décembre au 21 octobre 2009
4	62	4 au 25 janvier 2010
5	44	1 <sup>er</sup> au 21 avril 2010
6	51	9 octobre au 20 août 2010
7	53	8 octobre au 26 octobre 2010
8	53	4 au 21 janvier 2011



## Principaux enseignements



## Principaux enseignements (1/2)

- ▶ **A la fin du 4<sup>ème</sup> trimestre, 321 dossiers gérés par les membres de l'ARE sont en cours de traitement. 2 répondants sur 3 ont plus de 3 dossiers en traitement, soit en moyenne 6.6 dossiers par membre.**
- ▶ **Ces entreprises en difficulté sont issues à la fois des services et de l'industrie, d'une taille moyenne de 577 salariés avec un chiffre d'affaires de 133 M€ et une dette moyenne de 73 M€.**

### **Analyse particulière sur les dossiers ouverts au 31 mars 2011 : les dossiers ouverts dans le 1<sup>er</sup> trimestre concernent les PME dans les secteurs du service et de l'industrie.**

- ▶ Au total, **69 dossiers** ont été ouverts durant le troisième trimestre, soit une baisse de 18%. Le nombre moyen de dossiers ouverts diminue chaque trimestre, en début d'année, les experts de l'ARE ont ouvert **1.4 dossier en moyenne** (contre 1.6 au 4<sup>ème</sup> trimestre 2010 et 1.8 au 3<sup>ème</sup> trimestre 2010).
- ▶ **35% des dossiers gérés** par les membres de l'ARE touchent des sociétés dans les **services**.
- ▶ Au 31 mars, 41% des dossiers concernent des **entreprises de 100 à 499 salariés (+12 points** par rapport au trimestre précédent).
- ▶ Ainsi, le chiffre d'affaires des entreprises concernées est inférieur à **50 M€ pour 70% des cas**, et la dette des entreprises vaut moins de 10 M€ pour la moitié des dossiers ouverts.



## Principaux enseignements (2/2)

**Analyse particulière sur les dossiers fermés au 31 mars 2011 : Un nombre de dossiers fermés toujours en croissance.**

- ▶ **171 dossiers fermés** durant le 1<sup>er</sup> trimestre 2011, une évolution importante de **12%**.
- ▶ En moyenne, **3.5 dossiers** sont fermés par membre (contre 2.9 dossiers au dernier trimestre 2010).
- ▶ **108 dossiers** ont été **sauvés** durant ce trimestre, soit **63%** des dossiers fermés.

**Analyse particulière des questions d'actualité :**

- ▶ **Une volonté soutenue** dans la facilité de conversion des créances en capital **pour 3 membres sur 4**.
- ▶ **Les membres ont un bon avis sur le Fonds Stratégique d'Investissements**, les engagements pour accompagner les entreprises sont jugés efficaces pour **57 %** des cas.

**Des nouveaux dossiers en baisse chaque trimestre et un nombre de fermeture des dossiers toujours en croissance dont l'issue est encourageante pour les entreprises en difficulté.**



# Evolutions

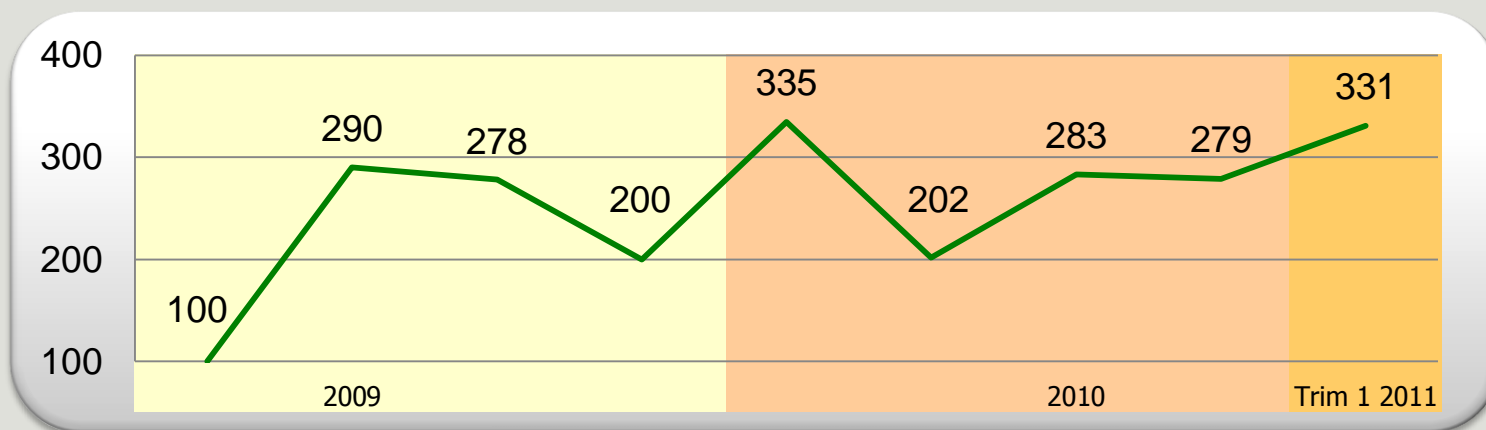
	Trimestre 1 2010	Trimestre 4 2010	Trimestre 1 2011	Evolution
<b>Nombre de dossiers ouverts</b>	85	84	69	-15
Services	34%	41%	35%	-6
Industrie – BTP	31%	36%	33%	-3
Commerce	12%	21%	12%	-9
Nombre moyen de salariés de l'entreprise	923	491	287	-204
Chiffre d'affaires moyen de l'entreprise	828 M€	45 M€	62 M€	-17
Dette moyenne de l'entreprise	610 M€	32 M€	22 M€	-10
<b>Nombre de dossiers fermés</b>	110	152	171	+19
Taux de réussite en prévention (en % de dossiers sauvés)	67%	67%	63%	-4

# Les indicateurs

- ▶ En partenariat avec « Challenges », à l'issue de chaque trimestre, l'idée est de publier 2 indicateurs permettant d'évaluer l'évolution des entreprises en difficulté et la performance de sauvegarde des entreprises.

- ▶ **Indice 100 des nouveaux dossiers :**

**Note méthodologique : Nombre moyen de dossiers en traitement par membre indicé en base 100 au 31 mars 2009.**



- ▶ **Indicateur de performance de dossiers sauvés**

**Note méthodologique : calcul du nombre total de dossiers sauvés au 31 mars 2011 par rapport au nombre total de dossiers fermés au 31 mars 2011.**

**108 dossiers sauvés,  
soit 63%**



**90 357 emplois  
sauvés**



# 1

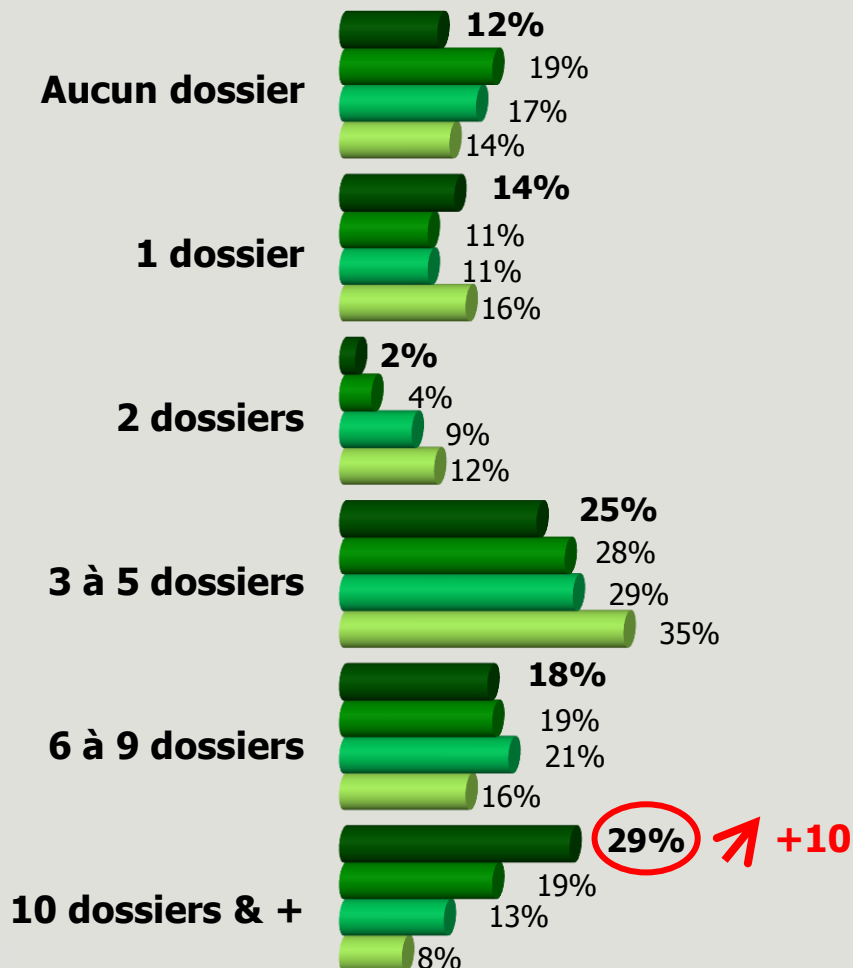
Mandats en traitement au 31 décembre





# Nombre de mandats en traitement au 31 mars

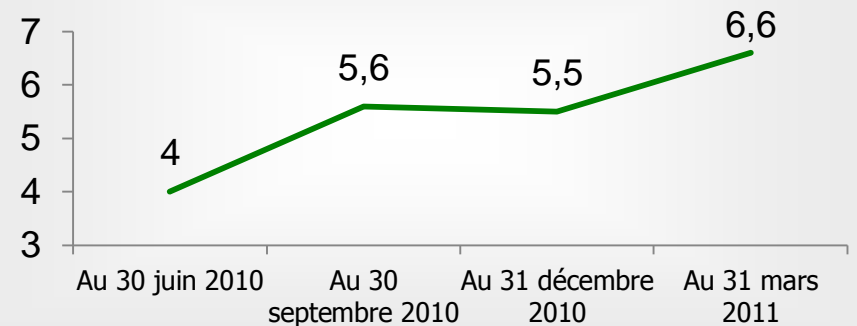
Q : Combien de dossiers aviez-vous en traitement à la date du 31 mars 2011, y compris les nouveaux dossiers ouverts à partir du 1<sup>er</sup> janvier ?



**Au 31 mars, 321 dossiers en traitement**

**vs 293 au 31 décembre 2010**  
**vs 297 au 30 septembre 2010**  
**vs 204 au 30 juin 2010**

Nombre moyen de dossiers en traitement en fin de trimestre

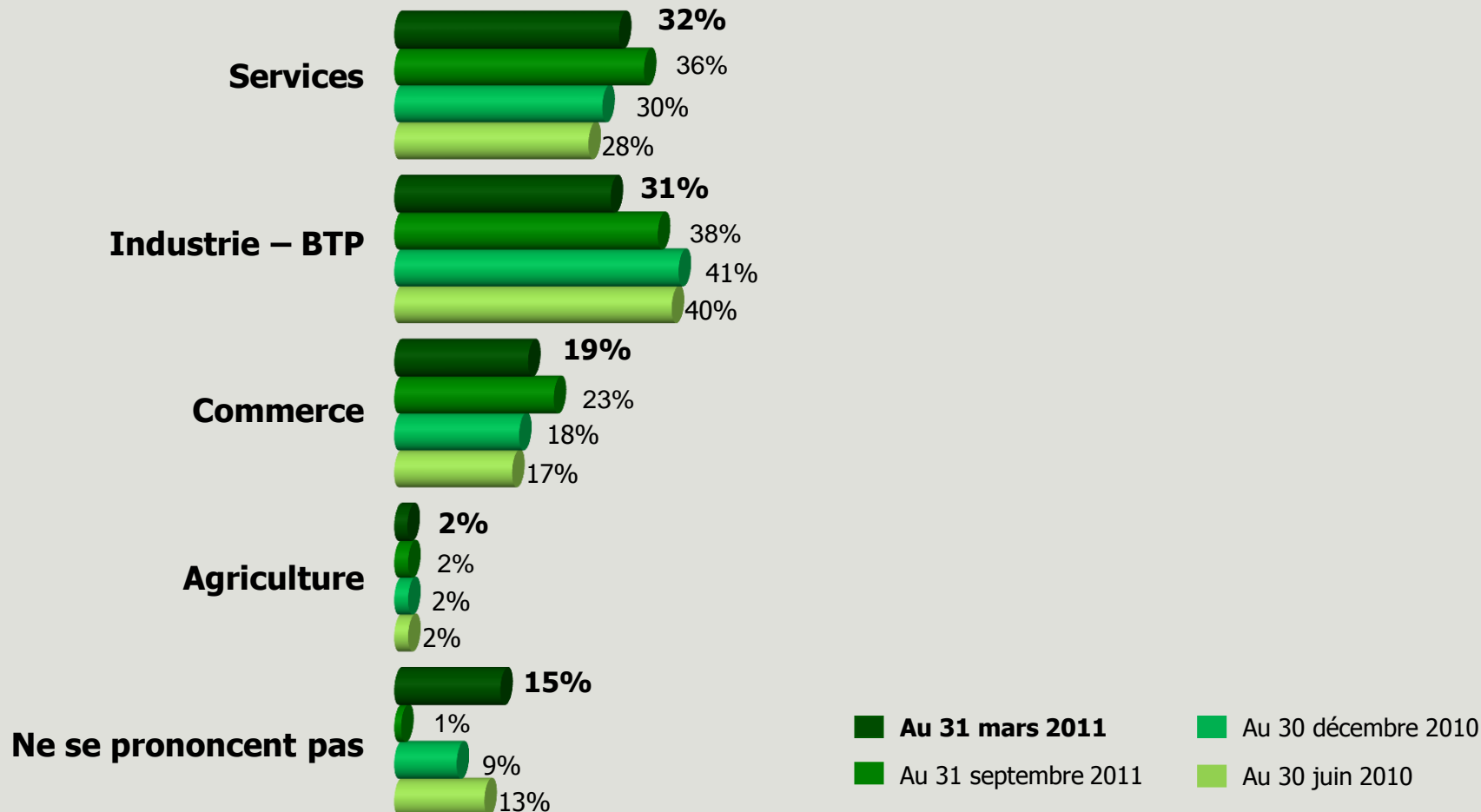


■ Au 31 mars 2011      ■ Au 30 décembre 2010  
 ■ Au 31 septembre 2011      ■ Au 30 juin 2010



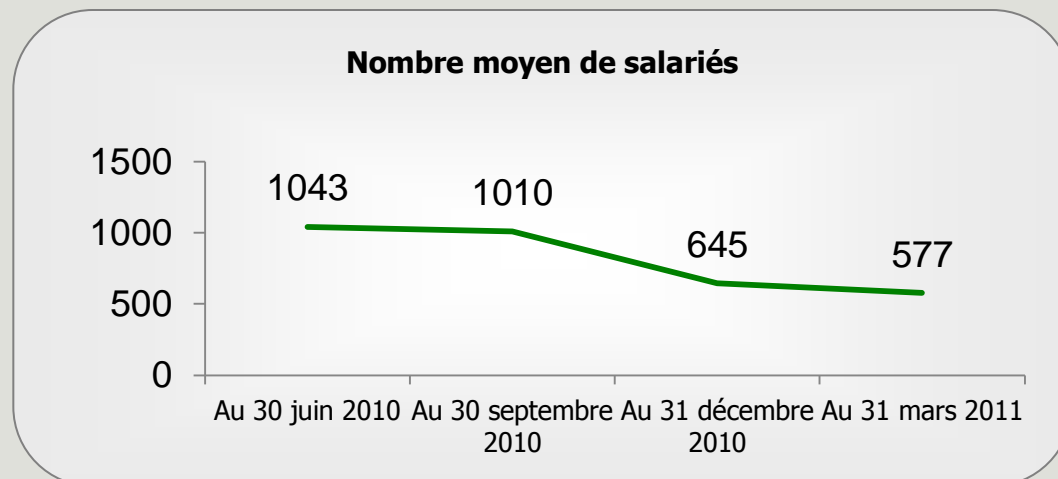
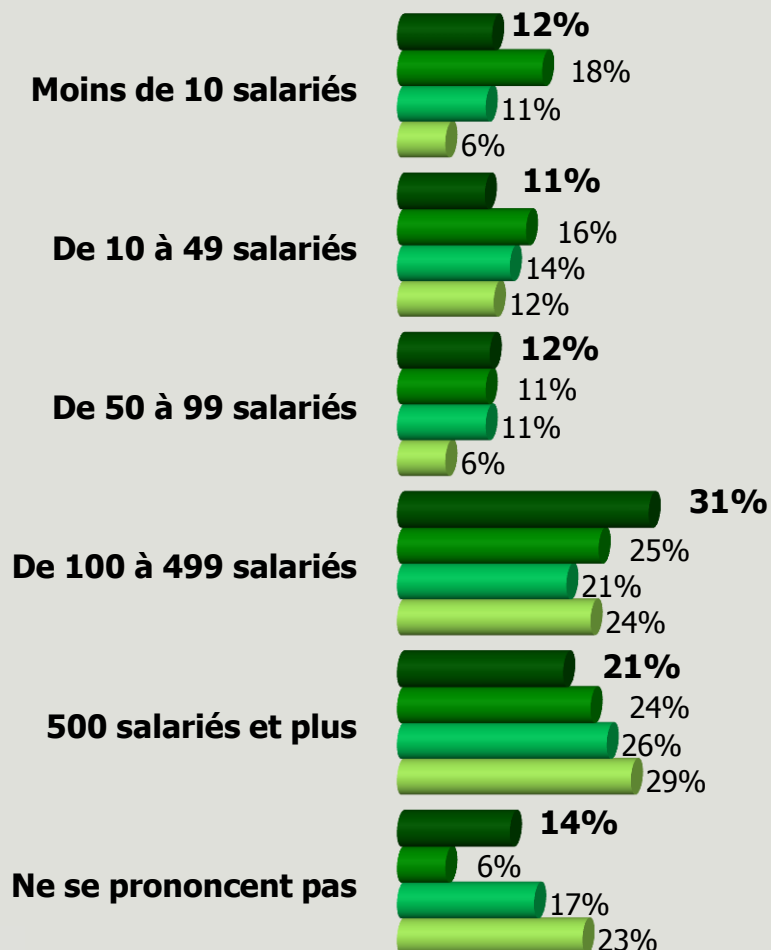
# Secteur d'activité des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 mars 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement (y compris ouvert à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011) au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers en traitement, soit 321 dossiers**



# Nombre de salariés des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 mars 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement (y compris ouvert à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011) au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers en traitement, soit 321 dossiers**

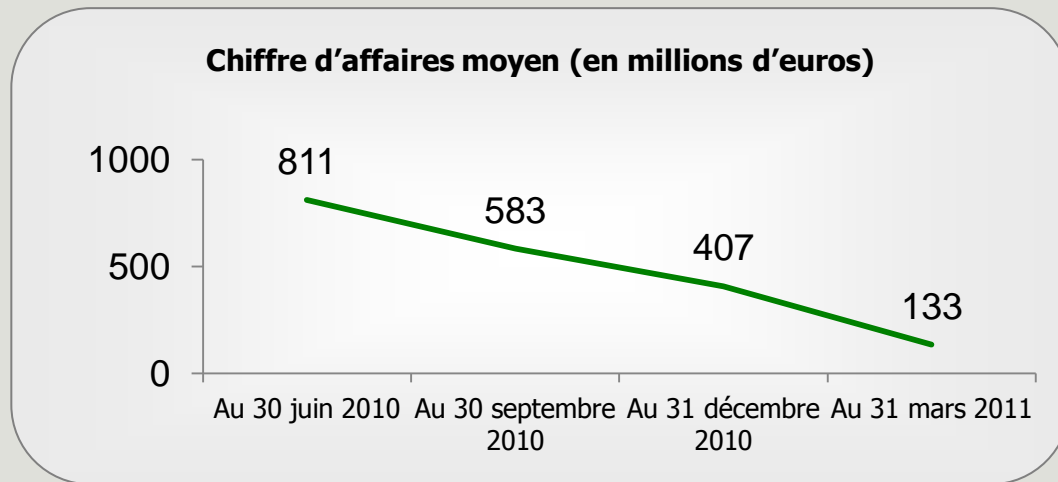
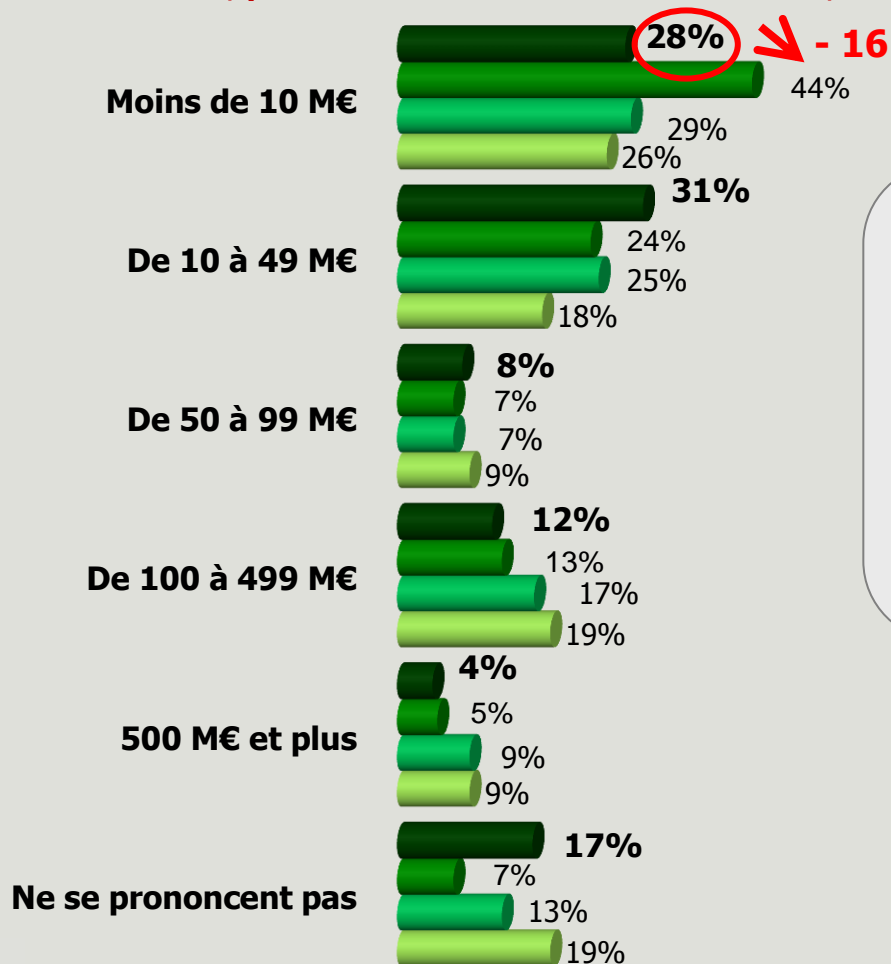


■ Au 31 mars 2011      ■ Au 30 décembre 2010  
■ Au 31 septembre 2011      ■ Au 30 juin 2010



# Chiffre d'affaires des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 mars 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement (y compris ouvert à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011) au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers en traitement, soit 321 dossiers**

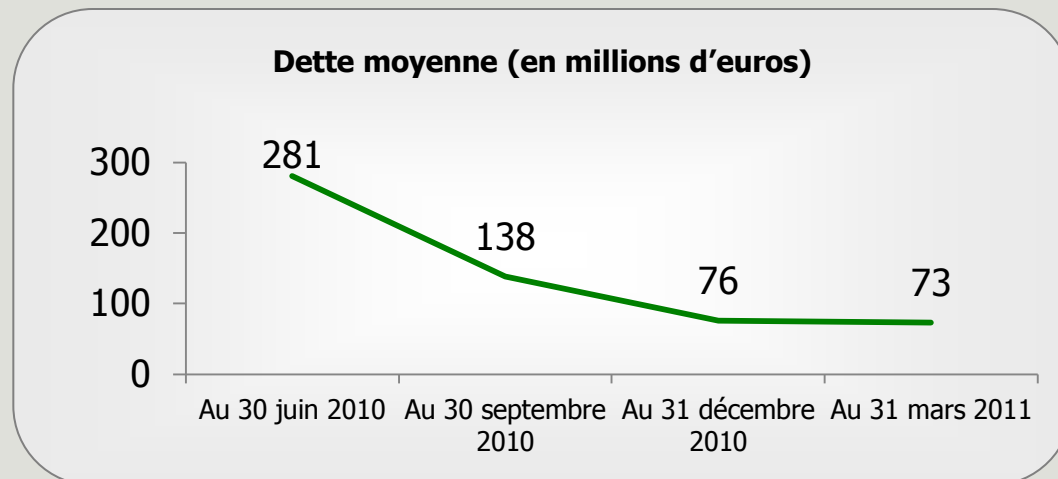
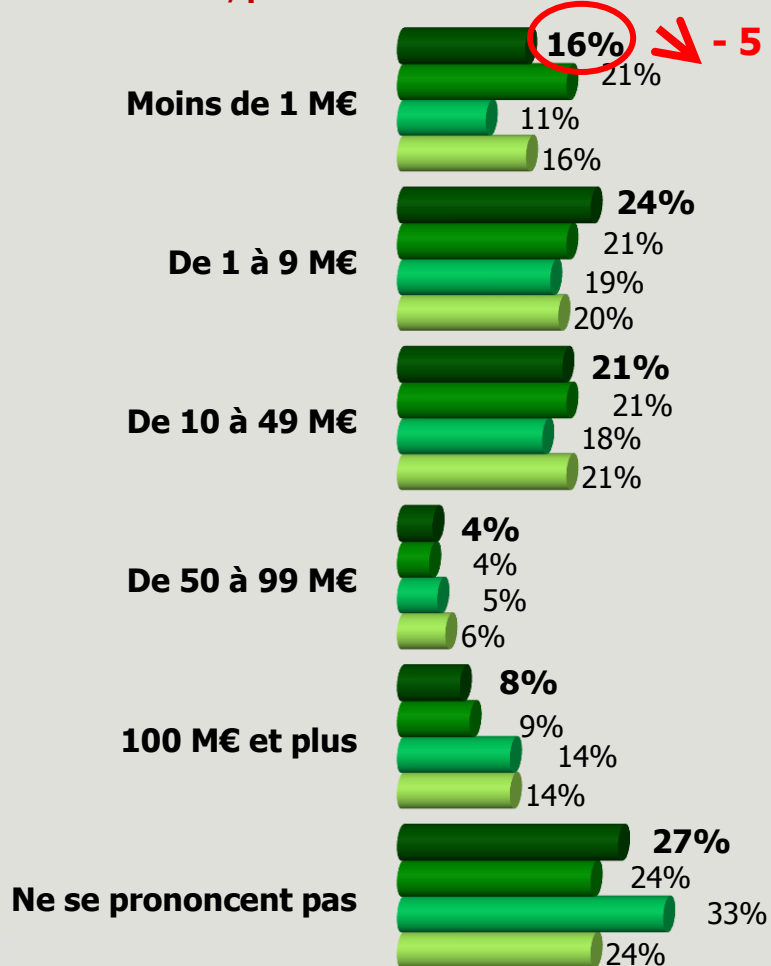


■ Au 31 mars 2011      ■ Au 30 décembre 2010  
■ Au 31 septembre 2011      ■ Au 30 juin 2010



# Dette des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 mars 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement (y compris ouvert à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011) au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers en traitement, soit 321 dossiers**



■ Au 31 mars 2011      ■ Au 30 décembre 2010  
■ Au 31 septembre 2011      ■ Au 30 juin 2010



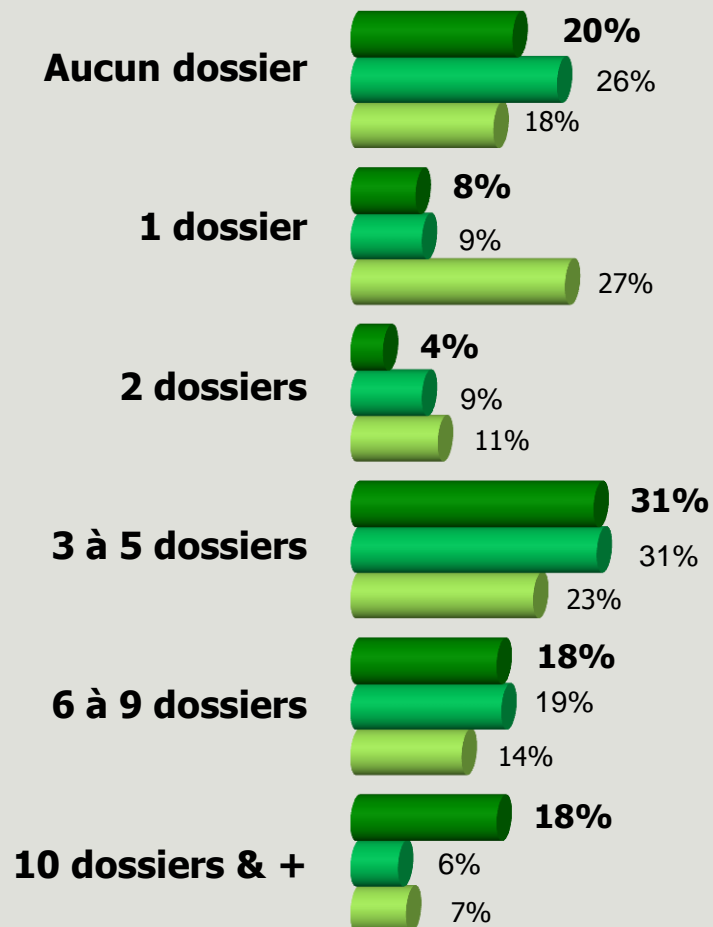
# 2

Mandats en traitement avant le trimestre d'enquête



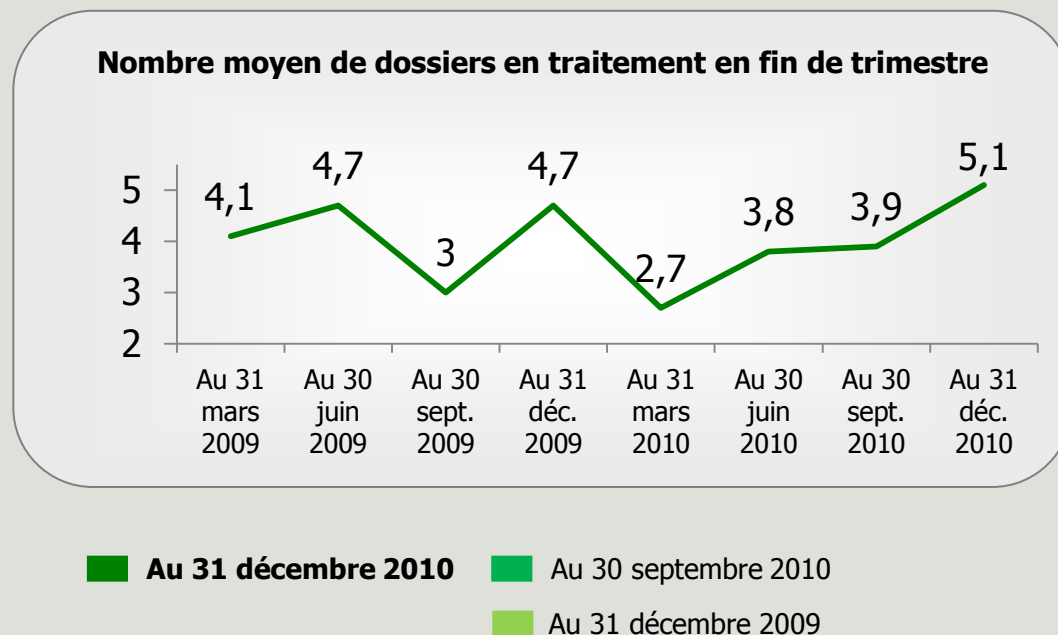
# Nombre de mandats en traitement au 31 décembre

Q : Combien de dossiers aviez-vous en traitement à la date du 31 décembre 2010 ?



**Au 31 décembre, 252 dossiers en traitement**

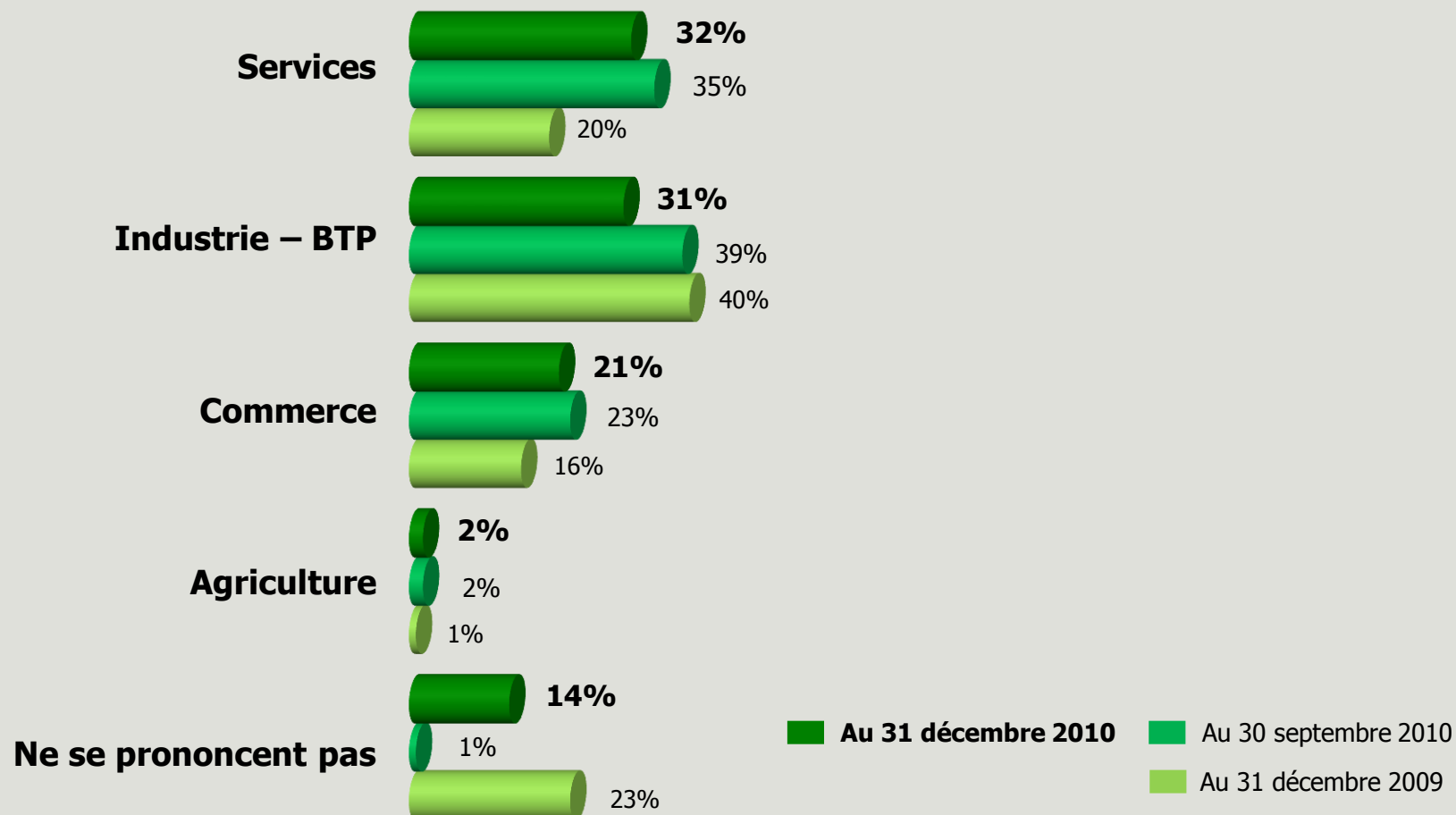
**vs 209 au 30 septembre 2010  
vs 203 au 31 décembre 2009**



# Secteur d'activité des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 décembre 2010, merci d'indiquer les informations suivantes ...

Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement au 31 décembre, pour chacun des dossiers en traitement, soit 252 dossiers

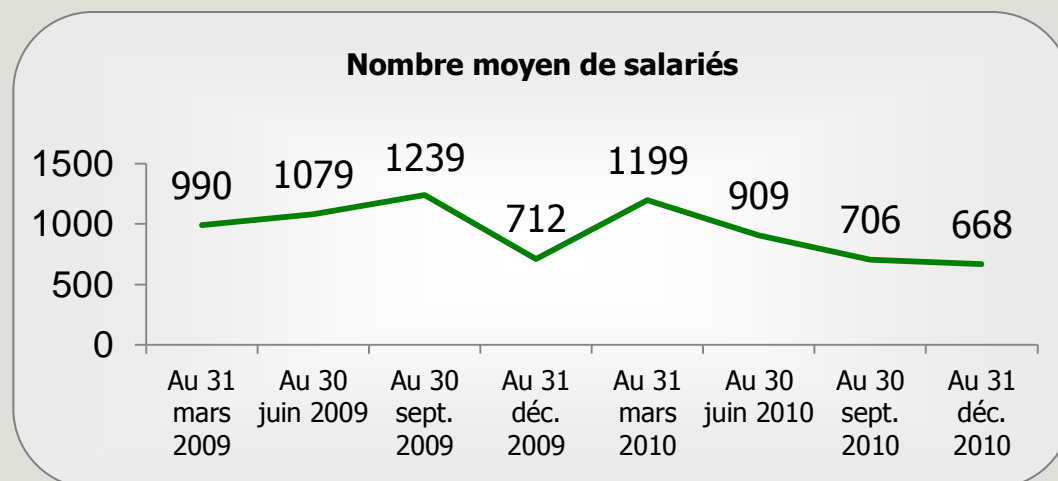
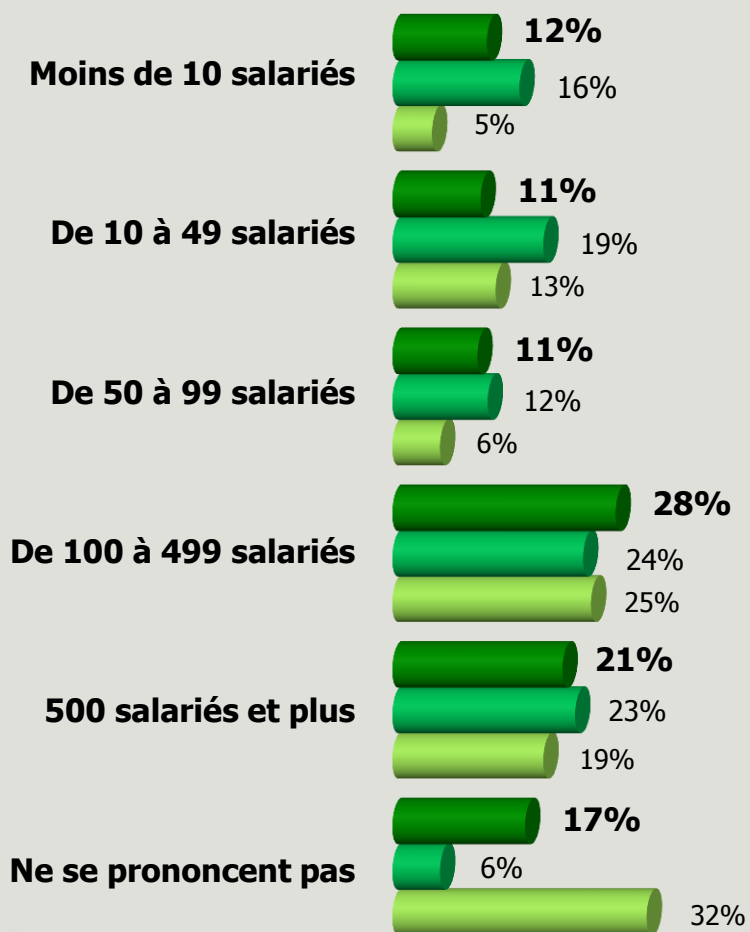




# Nombre de salariés des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 décembre 2010, merci d'indiquer les informations suivantes ...

Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement au 31 décembre, pour chacun des dossiers en traitement, soit 252 dossiers



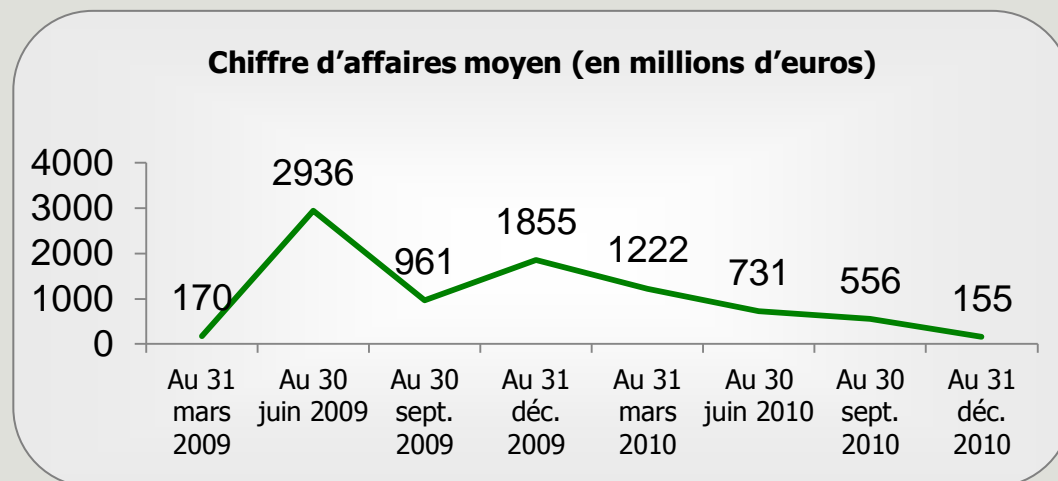
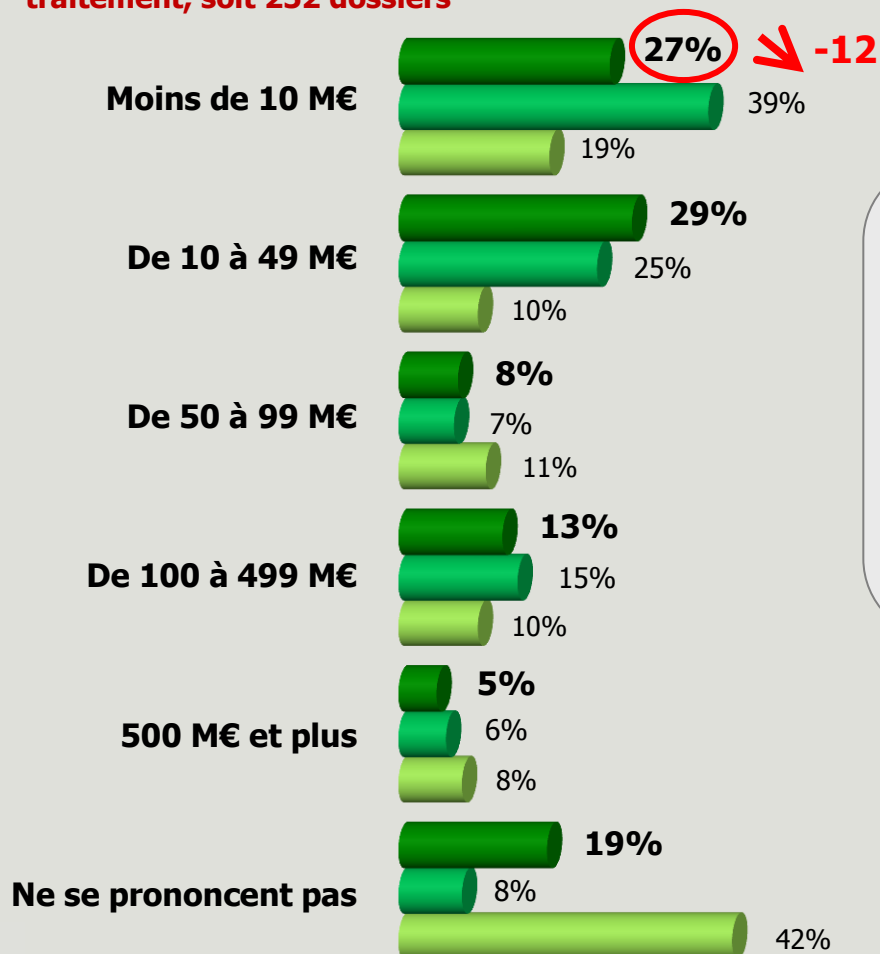
■ Au 31 décembre 2010    ■ Au 30 septembre 2010  
 ■ Au 31 décembre 2009



# Chiffre d'affaires des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 décembre 2010, merci d'indiquer les informations suivantes ...

Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement au 31 décembre, pour chacun des dossiers en traitement, soit 252 dossiers



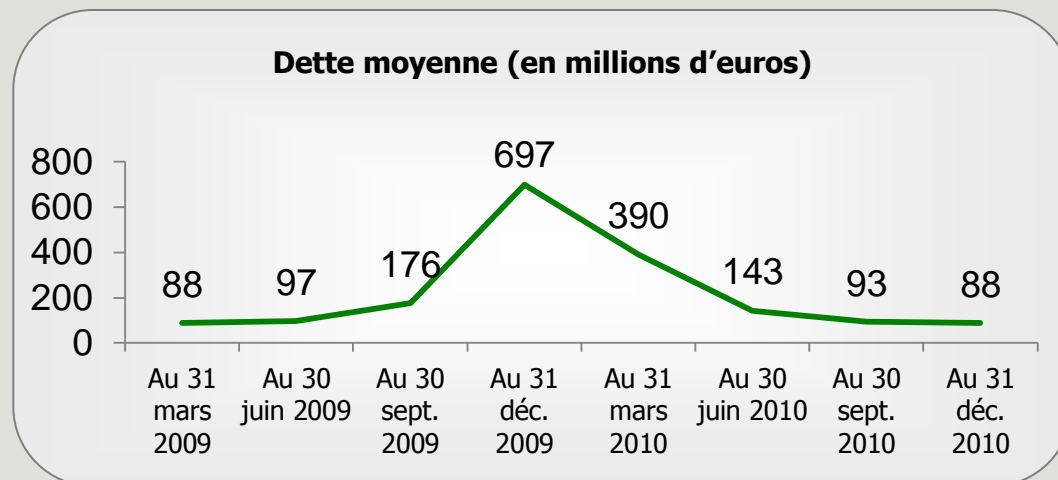
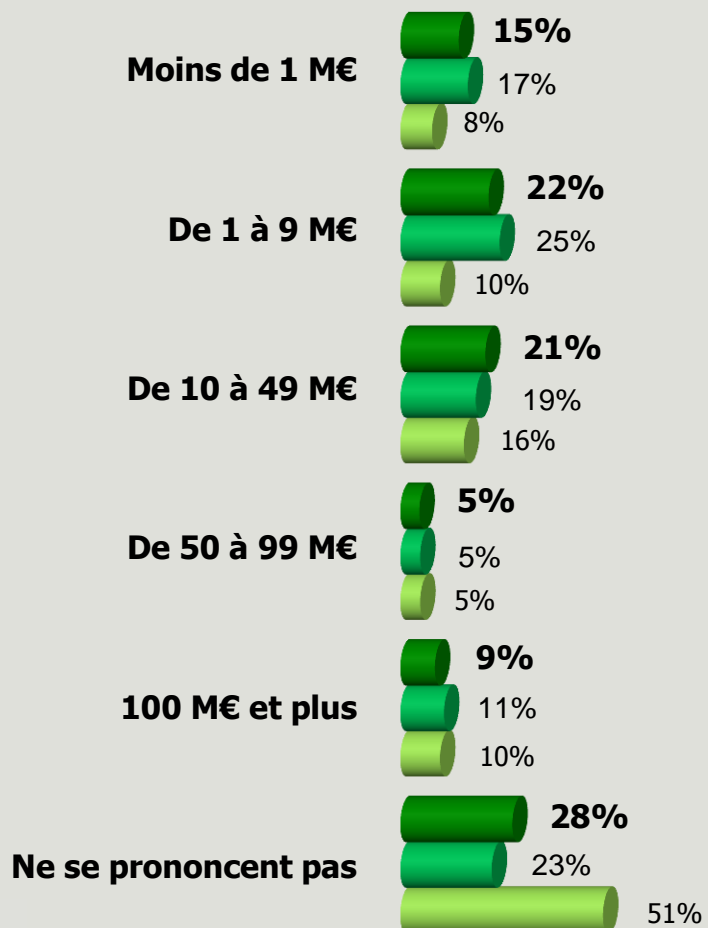
■ Au 31 décembre 2010    ■ Au 30 septembre 2010  
 ■ Au 31 décembre 2009



# Dette des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier en traitement à la date du 31 décembre 2010, merci d'indiquer les informations suivantes ...

Question posée aux membres ayant au moins un dossier en traitement au 31 décembre, pour chacun des dossiers en traitement, soit 252 dossiers



■ Au 31 décembre 2010    ■ Au 30 septembre 2010  
 ■ Au 31 décembre 2009



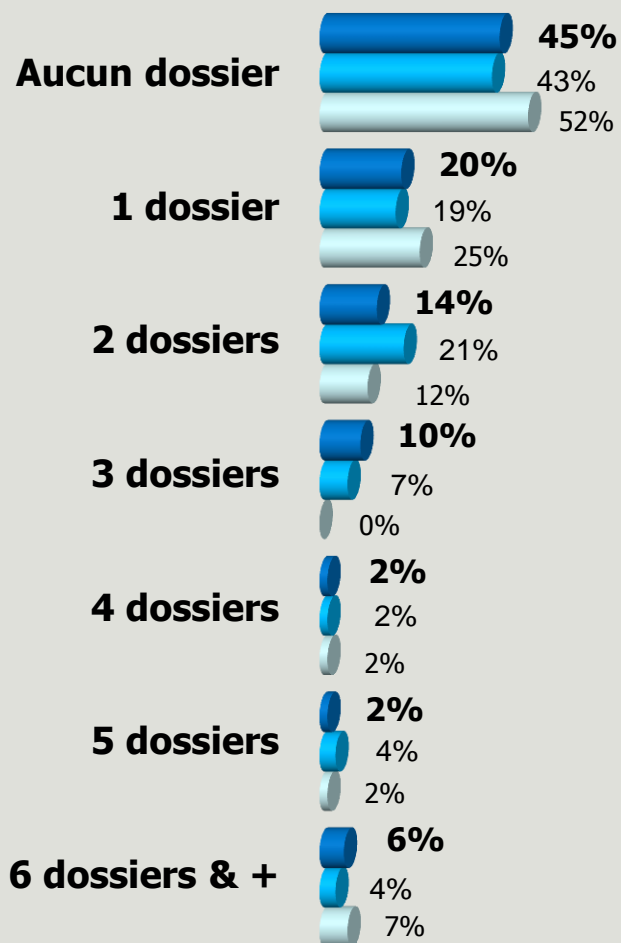
# 3

## Focus des mandats ouverts dans le trimestre écoulé



# Nombre de mandats ouverts à partir du 1<sup>er</sup> octobre

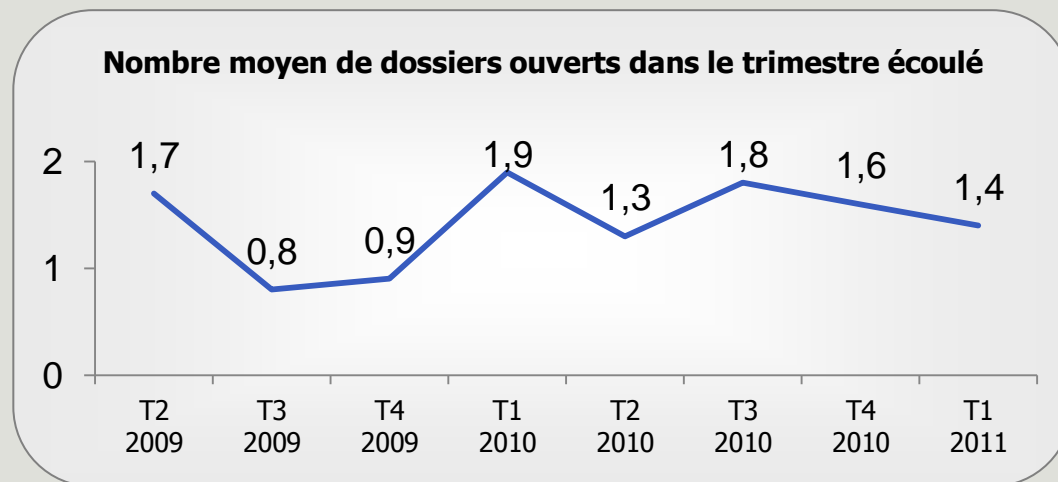
Q : Combien de dossiers aviez-vous ouverts dans le trimestre écoulé entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2011 ?



**Au 31 mars, 69 dossiers ouverts**

**vs 84 au 31 décembre 2010**

**vs 94 au 1<sup>er</sup> mars 2010**

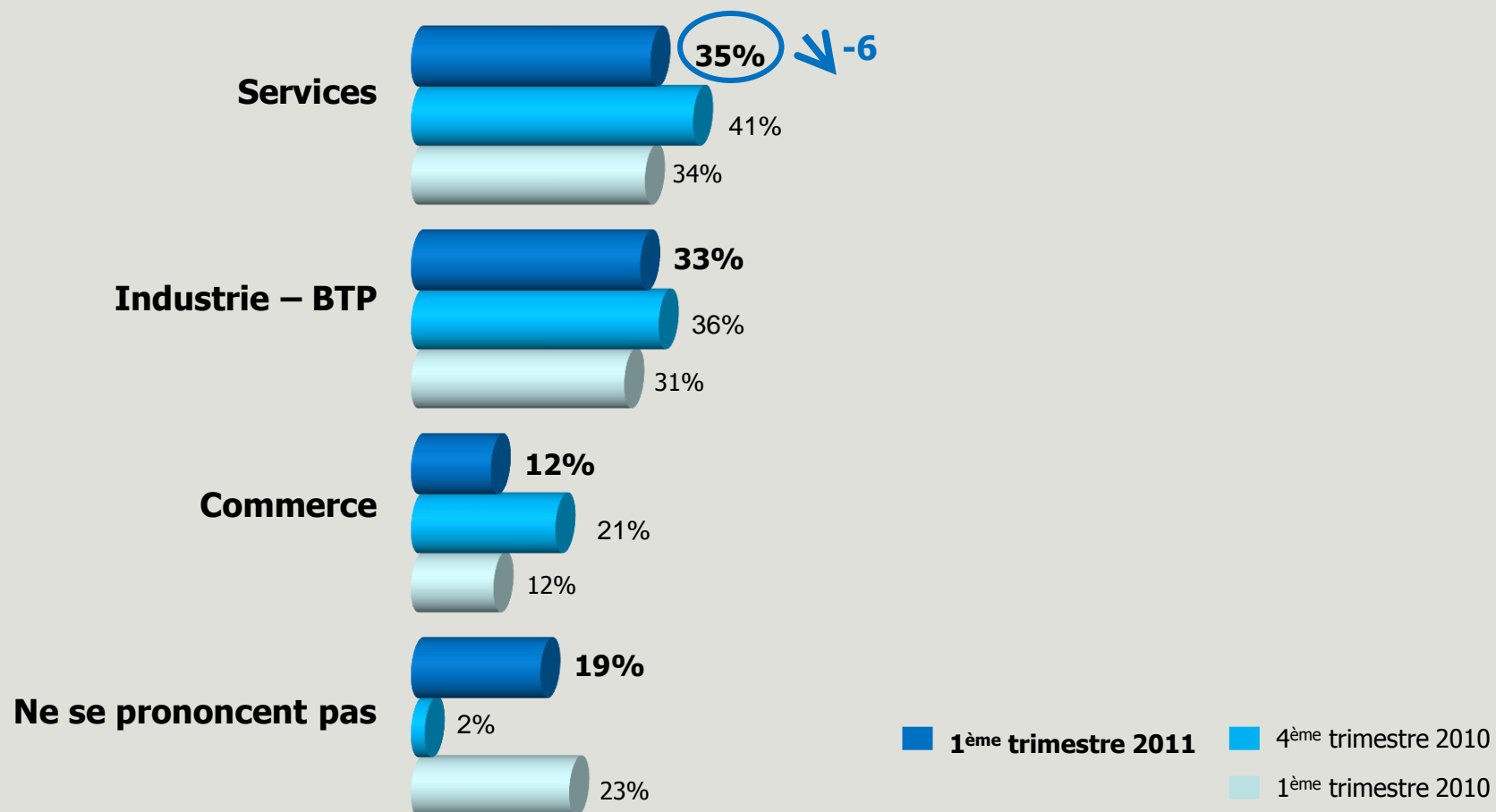


■ 1<sup>ème</sup> trimestre 2011    ■ 4<sup>ème</sup> trimestre 2010  
 ■ 1<sup>er</sup> trimestre 2010



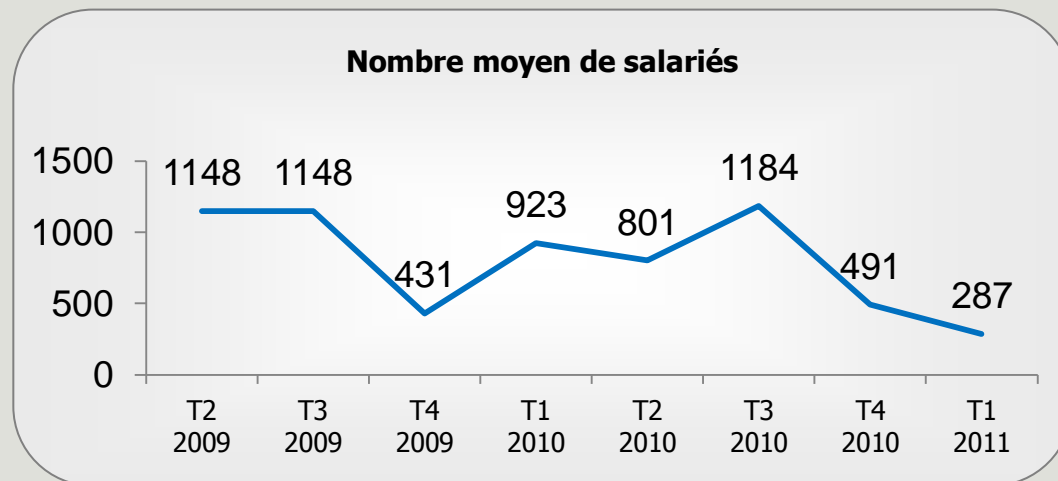
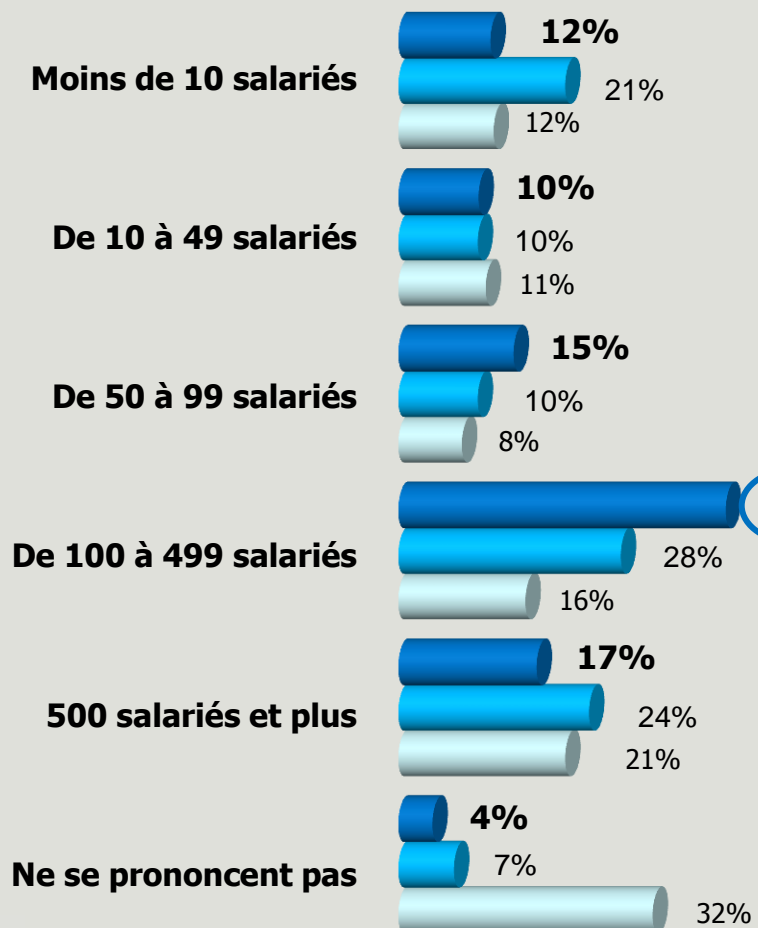
# Secteur d'activité des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier ouvert dans le 1<sup>ère</sup> trimestre 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...  
Question posée aux membres ayant au moins un dossier ouvert au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers ouverts, soit 69 dossiers



# Nombre de salariés des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier ouvert dans le 1<sup>ème</sup> trimestre 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier ouvert au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers ouverts, soit 69 dossiers**



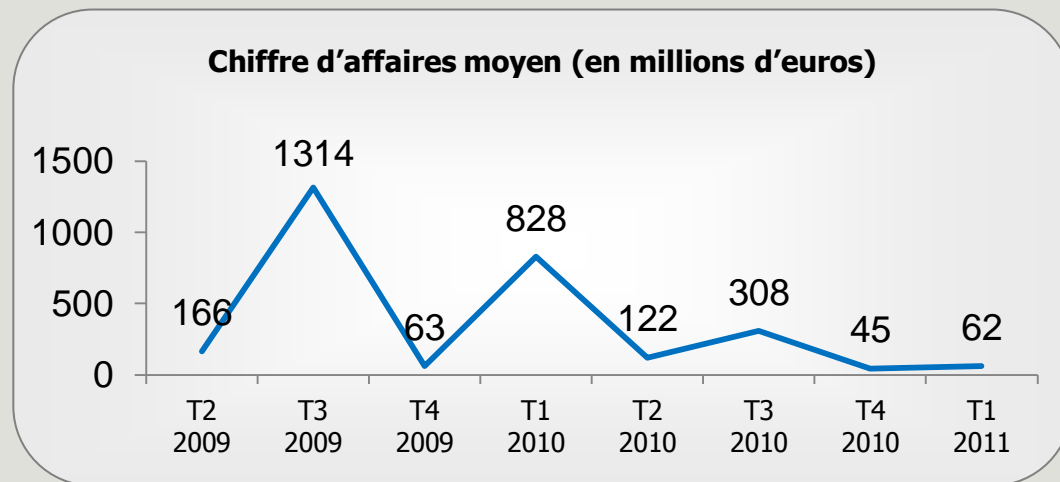
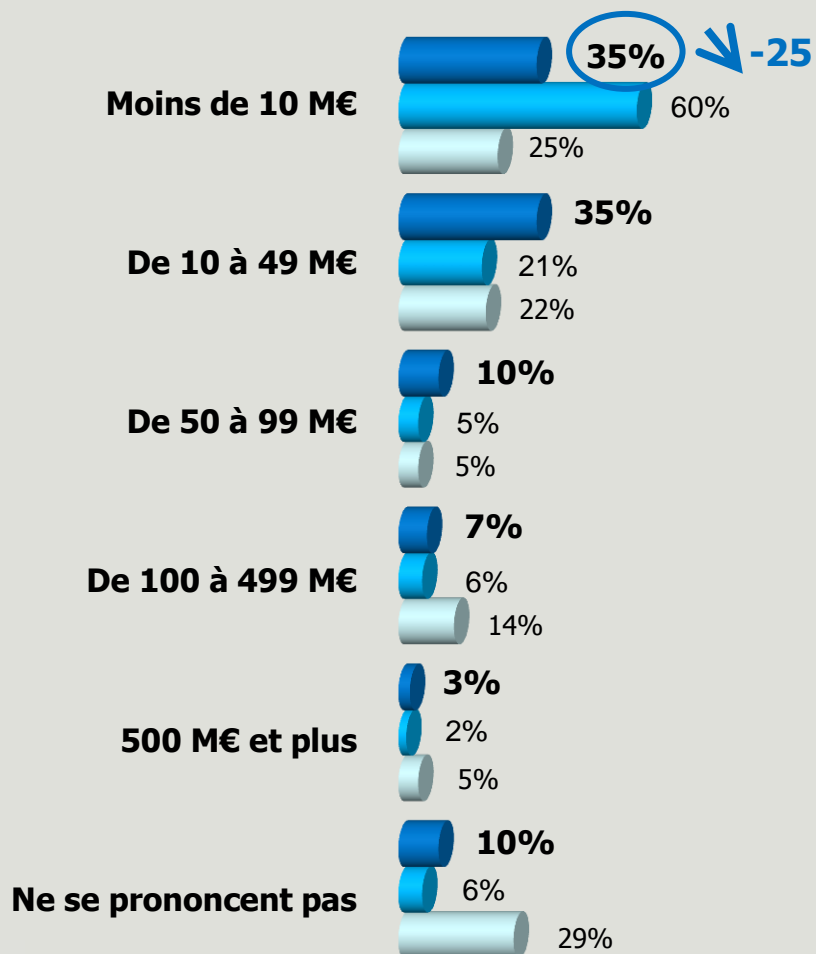
41%  $\nearrow$  +12

■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2011    ■ 4<sup>ème</sup> trimestre 2010  
 ■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2010



# Chiffre d'affaires des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier ouvert dans le 1<sup>ère</sup> trimestre 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...  
 Question posée aux membres ayant au moins un dossier ouvert au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers ouverts, soit 69 dossiers



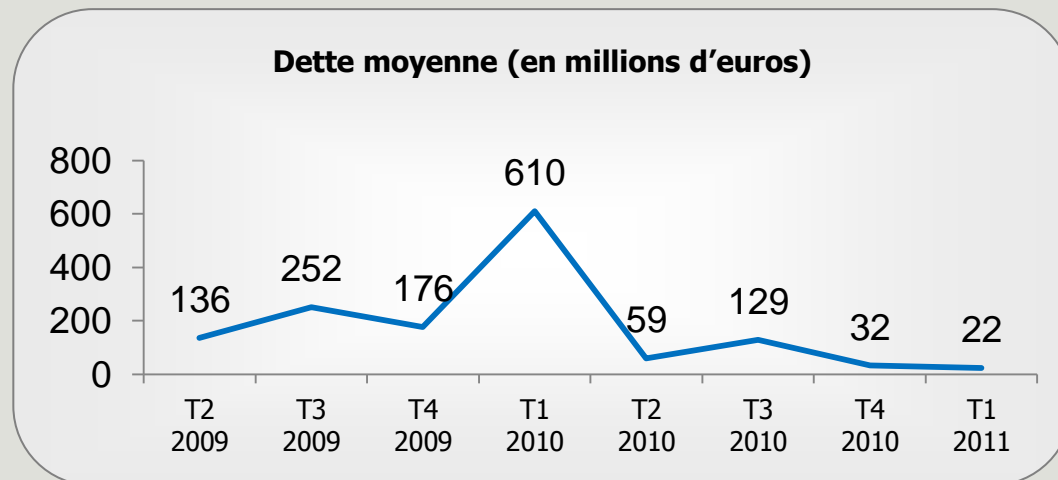
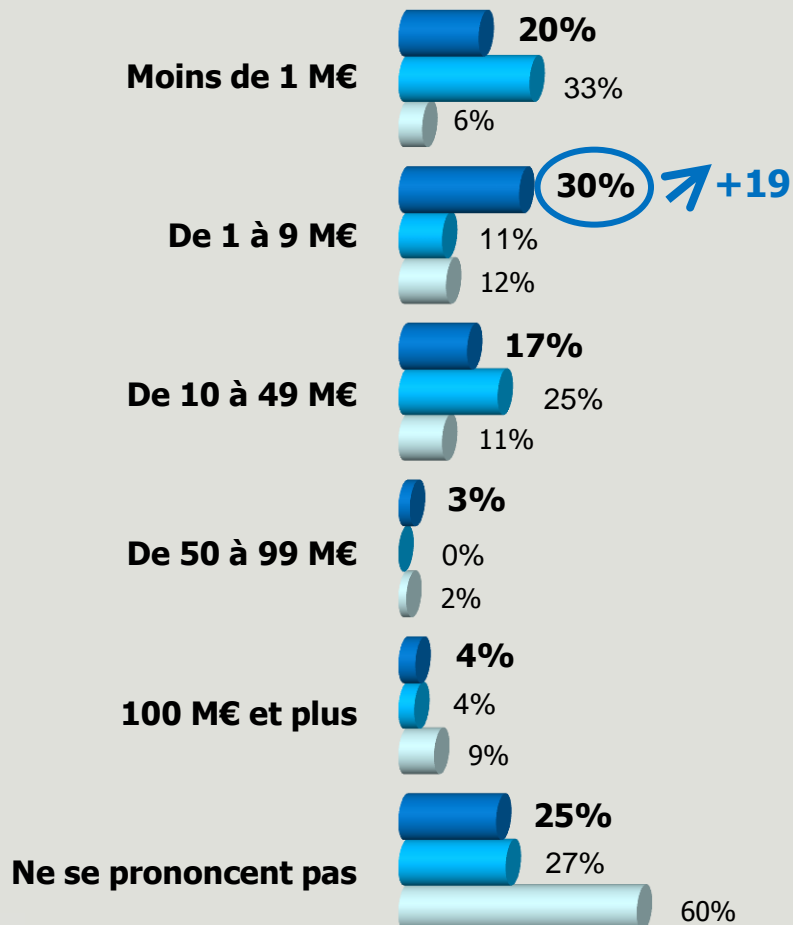
■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2011    ■ 4<sup>ème</sup> trimestre 2010  
 ■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2010





# Dette des entreprises concernées

**Q : Pour chaque dossier ouvert dans le 1<sup>ère</sup> trimestre 2011, merci d'indiquer les informations suivantes ...**  
**Question posée aux membres ayant au moins un dossier ouvert au 31 mars 2011, pour chacun des dossiers ouverts, soit 69 dossiers**



■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2011    ■ 4<sup>ème</sup> trimestre 2010  
 ■ 1<sup>ère</sup> trimestre 2010



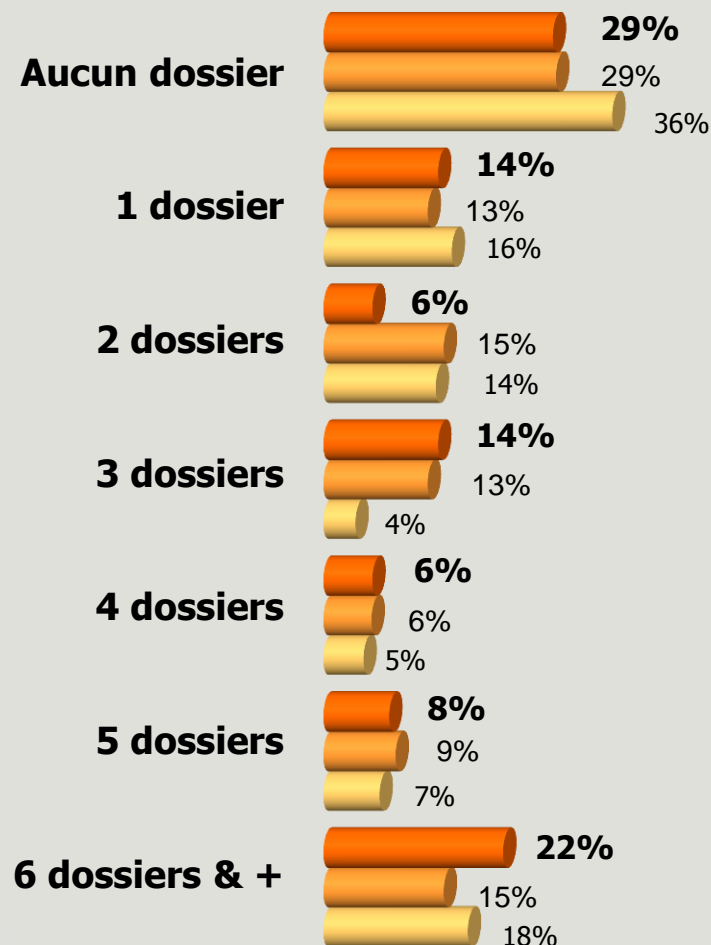
# 4

## Mandats fermés dans le trimestre écoulé



# Nombre de mandats fermés à partir du 1<sup>er</sup> octobre

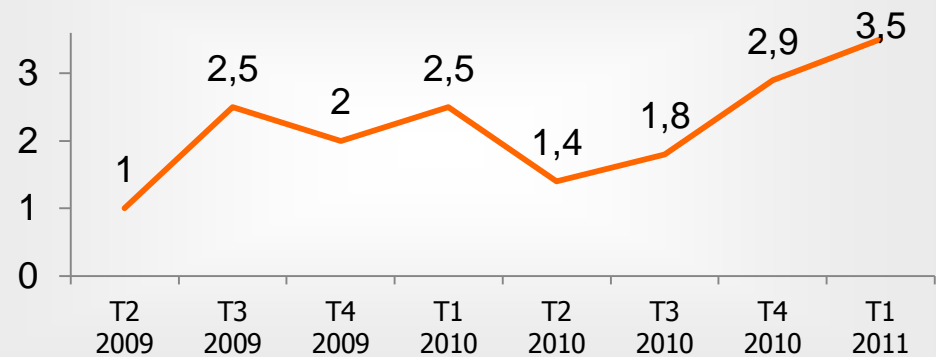
Q : Combien de dossiers aviez-vous fermés dans le trimestre écoulé entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2011 ?



**Au 31 mars 2011, 171 dossiers fermés**

**vs 152 au 31 décembre 2010  
vs 110 au 31 mars 2010**

Nombre moyen de dossiers fermés dans le trimestre écoulé

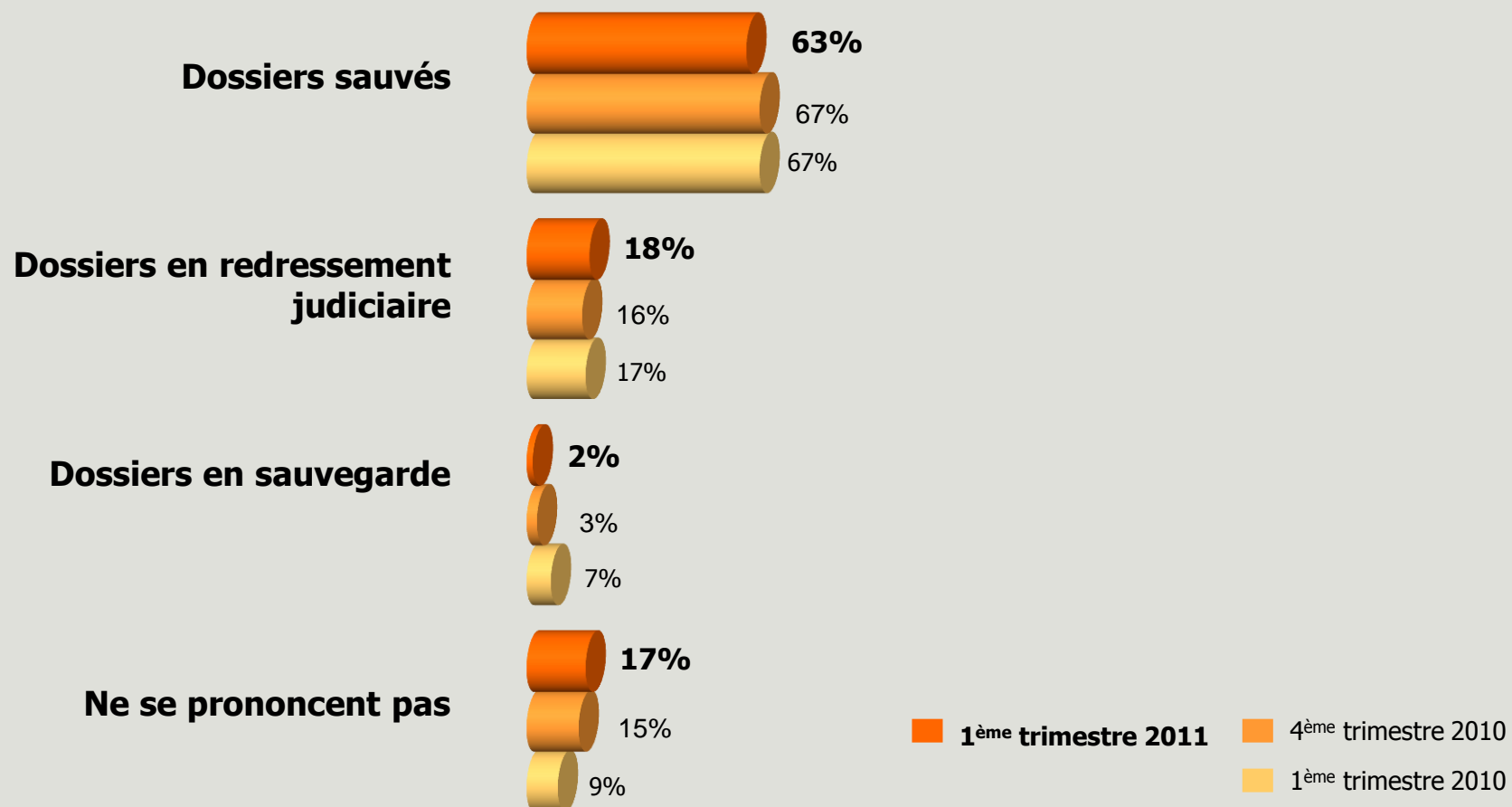


■ 1<sup>ème</sup> trimestre 2011   
 ■ 4<sup>ème</sup> trimestre 2010  
■ 1<sup>er</sup> trimestre 2010



# Issue finale des entreprises concernées

Q : Pour chaque dossier fermé dans le 4<sup>ème</sup> trimestre 2010, merci d'indiquer les informations suivantes ...  
Question posée aux membres ayant au moins un dossier fermé, pour chacun des dossiers fermés, soit 171 dossiers



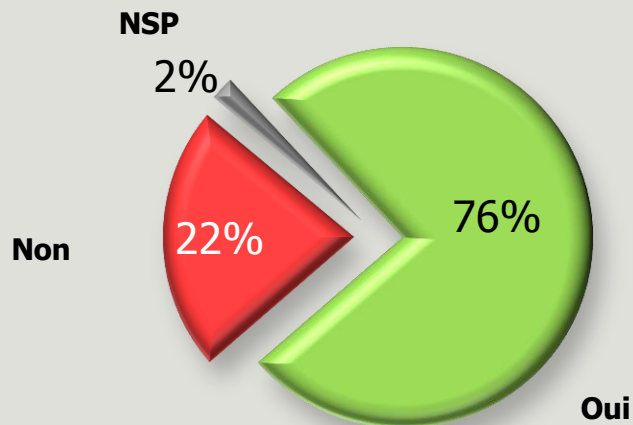
# 5

## Questions d'actualité



# Créances et Fonds Stratégique d'Investissement

Q : Souhaitez-vous que les créanciers envisagent plus facilement la conversion de leurs créances en capital dans le cadre de restructurations financières ?



Q : L'action du Fonds Stratégique d'Investissement vous paraît-elle efficace ?

